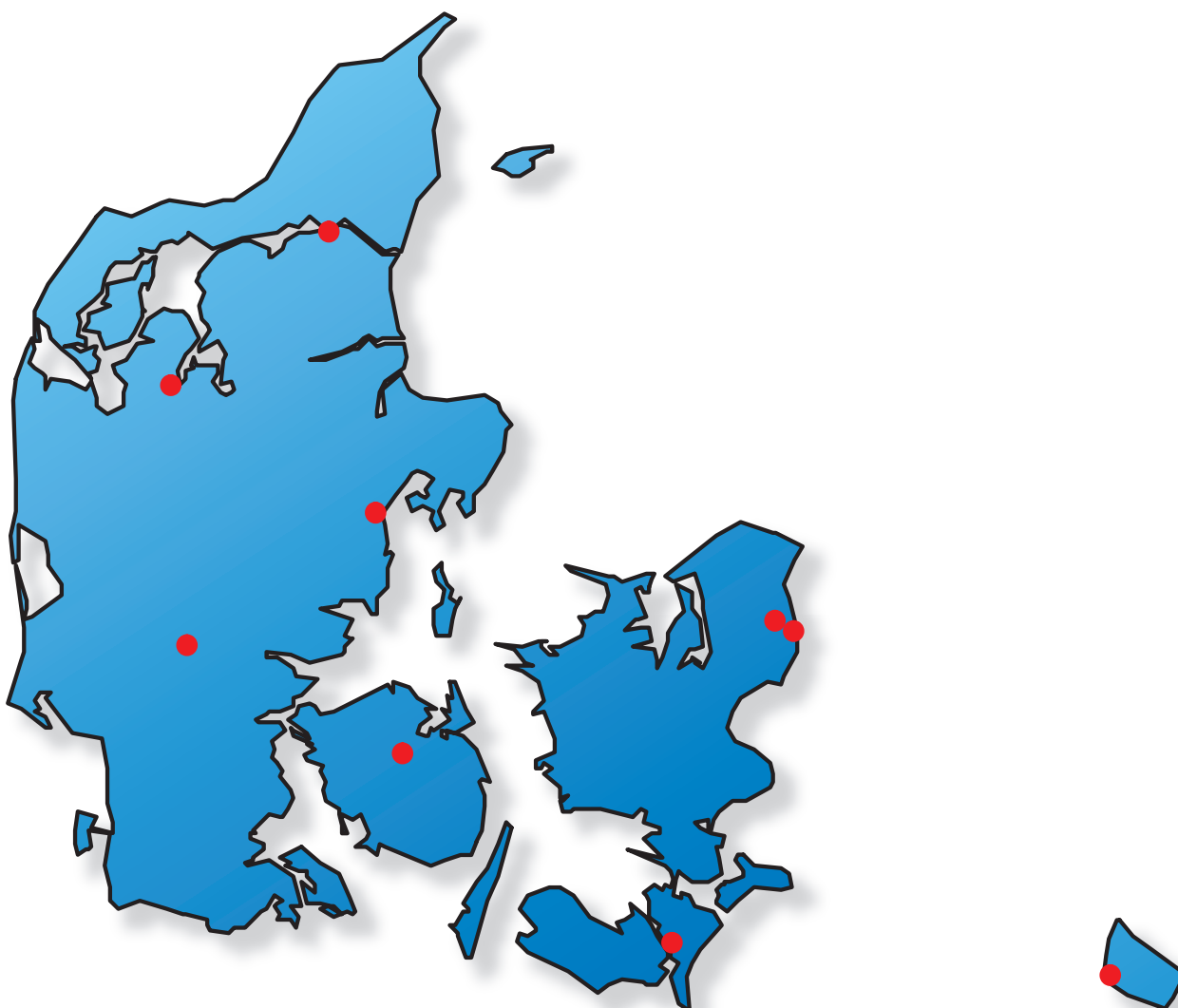


HFF



Hestevæddeløbssportens
FinansieringsFond

Hestevæddeløbssporten i Danmark



Resultatkontrakt 2007-2010

RESULTATKONTRAKT

Hestevæddeløbssportens Finansierings Fond 2007-2010

1. Indledning

Kontrakten mellem Kulturministeriet på den ene side og Hestevæddeløbssportens Finansierings Fond (HFF) på den anden side fastlægger de ønskede resultater af fondens virksomhed i kontraktperioden og de vilkår, der politisk gives herfor. Kontraktens status fremgår af afsnit 8.

2. Mission

HFF har til formål at udvikle dansk hestevæddeløbssport og at sikre det fornødne økonomiske fundament for at synliggøre sporten. Herved forstås, at der skal tilføres penge til drift og udvikling af baner, løbspræmier, avlsarbejde, etablering og vedligeholdelse af faste anlæg på baner samt drift af sportens organisationer mv. Fonden skal desuden tilgodese hundevæddeløbssportens i det omfang, hundevæddeløb afvikles på hestevæddeløbsbanerne.

HFFs mission er på denne baggrund *at fordele tildelte midler optimalt for hestevæddeløbssportens med henblik på at udvikle og synliggøre denne.*

3. Vision

Hestevæddeløbssportens er kendetegnet ved:

- Et sundt og bæredygtigt økonomisk fundament
- Anerkendt kulturtilbud for alle
- Ansvarlighed og professionalisme.

Indhold

1. Indledning	3
2. Mission	3
3. Vision	3
4. Strategiresume	4
5. Mål og resultatkrav	5
6. Kontraktøkonomi	12
7. Rapportering af resultater	12
8. Kontraktens status	13

4. Strategiresume

4.1. HFFs virksomhed

HFF ledes af en bestyrelse bestående af en formand og 4 medlemmer. Dansk Galop og Dansk Travsports Centralforbund udpeger hver 1 medlem. Kulturministeren udpeger de resterende medlemmer, heriblandt formanden. Bestyrelsen udnævnes for en periode på 4 år, og genudnævnelse kan finde sted.

HFFs bestyrelse

- udviser professionalisme
- har fokus på resultater og effekter
- har udsyn og arbejder strategisk med udvikling af fondens opgaveløsning.

HFFs bestyrelse aflægger årligt regnskab og beretning til kulturministeren. HFFs regnskaber er omfattet af Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 924 af 28. september 2005 om regnskab og revision for tilskudsmottagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til Tips- og lotto-loven.

Dansk hestevæddeløbssport var omkring årtusindskiftet inde i en nedgangsperiode med faldende besøgstal på væddeløbsbanerne, faldende antal hesteejere, dårlig baneøkonomi og nedslidte baneanlæg, faldende spilleomsætning og lav interesse for sporten blandt unge. HFFs nuværende bestyrelse tiltrådte den 1. juli 2003 og har set det som sin opgave at vende denne udvikling.

Drift af baner

Indledningsvis har det været nødvendigt at arbejde med tilpasning af driften på hestevæddeløbsbanerne, således at disse i løbet af en kortere tidshorisont alle har positivt driftsresultat og positiv egenkapital. HFF yder tilskud til banernes drift, idet disse driftstilskud dog som minimum ønskes fastlåst, så en relativ faldende del af HFFs midler går til dette formål. For at sikre at dette opnås, har fonden prioriteret tilskud til baner og forbund efter princippet om hjælp til selvhjælp, ligesom der satses på gennemførelse af en udvikling af strukturen i sporten i Danmark.

Denne prioritering skal sikre, at der fremadrettet kan overføres midler fra egentlig drift til midler til udvikling af sporten og banerne.

Der arbejdes endvidere med tiltag, der kan understøtte en positiv udvikling af banespillet. De enkelte baner modtager provision af dette spil direkte fra Danske Spil A/S, hvorfor en udvikling af den del af spillet, der foregår på banerne styrker disses økonomi. HFF står derfor bag initiativer, der understøtter udviklingen i dette spil samtidig med, at der har været arbejdet med landsdækkende mediedækning af sportens store begivenheder.

Der vil fortsat blive ydet tilskud til hundevæddeløb, der afvikles på de danske hestevæddeløbsbaner.

Løbspræmier

For at stabilisere og forhøje spillerinteressen kræves, at der bringes fyldte løbsfelter med kvalificerede heste til start, og en væsentlig del af HFFs midler anvendes derfor til præmier, hvilket både kommer spillere, trænere, hesteejere og opdrættere til gode. Herudover er der fra år 2005 årligt over en 4-årig periode afsat betydelige midler til præmiering af ungheste, der sættes i træning.

Avlsarbejde

Avlsarbejdet er hestevæddeløbssportens fødekæde og støttes bl.a. gennem udbetaling af opdrætterpræmier, der beregnes som en procentdel af løbspræmierne. Større præmier i løbene giver således højere opdrætterpræmier og dermed flere midler til at understøtte avlsarbejdet. Opdrætterpræmier udbetales til danskopdrættede heste, og den mindre udgift til opdrætterpræmier, der er resultatet af udenlandske hestes start i danske væddeløb, fordeles af forbundene til opdrættere af danskopdrættede heste, der vinder løb i udlandet.

Uddannelse

HFF medvirker til at forbedre danske træneres kvalifikationer ved at satse på efteruddannelse af disse. Uddannelse vil også på andre områder indenfor sporten blive støttet af HFF.

Etablering og vedligeholdelse af faste anlæg

Baneanlæggene er i væsentlig grad nedslidte, og der er et stort behov for vedligeholdelse og fornyelse. HFF har indledningsvis sikret, at alle baneanlæg er lovliggjort, og at myndighedskrav er overholdt. Fondens midler rækker ikke til samtidige væsentlige fornyelser på flere baner, hvorfor banerne på skift får større projekter gennemført. Der er i 2004 gennemført en økonomisk redning af en fallittruet Odense Væddeløbsbane, i 2005 sket fornyelse af staldanlægget på Klampenborg Galopbane, i 2006 igangsat nyt staldbyggeri i Århus samt gennemført en omlægning af banen i Ålborg, idet denne bane har været forkert konstrueret, så hesteejerne ikke ønskede at bringe de bedste heste til start på banen, for ikke at skade disse.

Der føres en løbende dialog med banerne om investeringsplaner, og planerne vurderes og tilpasses den ønskede udvikling af de enkelte baner.

Drift af sportens organisationer

Travsporten og Galopsporten er organiseret under henholdsvis Dansk Travsports Centralforbund (DTC) og Dansk Galop.

Forbundenes opgaver er bl.a. udarbejdelse, vedligeholdelse og administration af bestemmelser omkring hesteopdræt, løbsudskrivning, løbsafvikling, trænerlicenser, registreringer af væddeløbsheste og sæsonplaner.

Forbundene har indtægter fra bl.a. attester på fødte væddeløbsheste, gebyrer ved import og eksport af væddeløbsheste, ejerskiftegebyrer, løbsgebyrer fra de aktive, gebyrer fra banernes anvendelse af fælles edb-system og udstedelse af trænerlicenser mv. Disse indtægter dækker ikke forbundenes udgifter, og HFF giver driftstilskud til løsning af forbundenes opgaver.

Der er indenfor både trav- og galopsporten en række andre organisationer, som HFF ikke har et direkte samarbejde med, og som ikke modtager støtte fra HFF. Disse organisationer er i forskellig grad tilknyttet DTC eller Dansk Galop.

Greyhoundsporten (hundevæddeløbssporten) er tilknyttet DTC.

Kontrolfunktioner

HFF har forestået indførelse af kontrolfunktioner, der har til hensigt at sikre mod seksuelle krænkelse af børn og unge inden for sporten. Både Dansk Travsports Centralforbund og Dansk Galop har indført skærpede regler for opnåelse af licens, således at der indhentes Børneattest på området, inden licens udstedes. Kontrolfunktionerne er fuldt ud etableret i 2006.

HFF arbejder med etablering af en overbygning, direkte under HFF, på den dopingkontrol, der allerede udføres af sporten.

For at sikre troværdig og forsvarlig afvikling af hestevæddeløb har HFF medvirket til forbedring af løbsdommernes muligheder for kontrol af løbsafviklingen og finansieret installation af nye målfotoanlæg og særlige dommerkamerasystemer på banerne. De nye faciliteter vil være et stort fremskridt for løbsdommernes arbejde.

4.2. Spørgeskemaundersøgelsen 2006

Med henblik på at indsamle viden om hestevæddeløbsbanerne, hestevæddeløbssporten og sportens tilskuere samt evaluere HFFs indsats, har HFF i 2006 gennemført en spørgeskemaundersøgelse blandt hestevæddeløbssportens interessenter. Skriftet "Resultater af spørgeskemaundersøgelsen 2006" er vedlagt.

4.3. Aktuelle udfordringer

HFF vil i kontraktperioden fokusere på følgende overordnede indsatser:

Et sundt og bæredygtigt økonomisk fundament

- tilpasse banernes og forbundenes drift og formueforhold til et realistisk niveau
- udvikle strukturen inden for sporten for at optimere det samlede ressourceforbrug
- øge brugen af partnerskaber med private og offentlige virksomheder om sponsorater

Anerkendt kulturtilbud for alle

- øge kendskabet til og fremme interessen for sporten, ikke mindst hos unge
- støtte særlige begivenheder og faciliteter på banerne for derved at skabe bred lokal interesse for og adgang til oplevelser på væddeløbsbanen. Dette skal sikre en positiv udvikling af spillet og gøre hestevæddeløb til et godt kulturtilbud til alle

Ansvarlighed og professionalisme

- gennem en konsekvent investeringspolitik sikre den enkelte bane de nødvendige faciliteter til en troværdig og forsvarlig afvikling af træning og hestevæddeløb
- understøtte arbejdet med en dopingfri sport, såvel for heste som sportens udøvere
- fortsætte arbejdet med sikring af børn og unge mod seksuelle overgreb
- forbedre trænerens kvalifikationer gennem uddannelse
- støtte udviklingen i avlsarbejdet
- forbedre hestevæddeløbssportens omdømme

5. Mål og resultatkrav

Nedenfor beskrives de enkelte indsatsområder med tilhørende mål og resultatkrav.

5.1. Et sundt og bæredygtigt økonomisk fundament

Gennem sportens egne indtægter og optimal fordeling af HFFs midler skal det tilstræbes at opnå den bedst mulige balance i økonomien for sportens interesser. Princippet om hjælp til selvhjælp vil forsat ligge til grund for tildeling af driftstilskud, og HFF vil prioritere fordelingen af tilskud til følgende formål: Præmietilskud og lignende, reovering af baner og anlæg, markedsføring af sporten, banernes drift, investeringer i nye anlæg og bygninger, uddannelse af trænere m.fl. samt drift af organisationerne.

HFF vil fokusere på, at baner og forbund bestræber sig på at opnå stigende egne indtægter, således at der herigennem opnås et væsentligt driftsmæssigt bidrag, samt at disse indtægter løbende justeres i forhold til markedsudviklingen.

Banernes opgaver skal løbende vurderes, og driftstilskud fra HFF skal afspejle det løbsmæssige aktivitetsniveau og de nødvendige driftsmæssige opgaver. Særlige aktiviteter kan efter ansøgning og HFFs vurdering støttes med ekstra tilskud. Målet er, at banerne over tid opnår et positivt driftsresultat og en positiv egenkapital.

Forbundene har i de senere år afholdt udgifter til forskellige hestevæddeløbsrelaterede formål, der ikke er en del af forbundenes drift. Forbundenes driftsmæssige opgaver skal vurderes, og driftstilskud fra HFF skal tilpasses og afspejle forbundenes primære opgaver. Målet er, at forbundene over tid har et positivt driftsresultat og en relevant egenkapital. Forbundenes ønsker om tilskud til særlige formål, som f.eks. Unghestesatsning og ekstra løbspræmier mv. udover det fastlagte budget, kan efter ansøgning og HFFs vurdering støttes med særlige tilskud, der vil indgå i HFFs regnskab.

Hvis forudsætningerne for driftstilskud til baner og forbund ændres væsentligt, vil HFF regulere driftstilskud jf. de nye forhold.

Mål 1: Tilpasse banernes og forbundenes drift og formueforhold til et realistisk niveau

Driftstilskud til banerne har de seneste år været på uændret niveau, bortset fra kompensation for lønudviklingen i driftstilskuddet for 2006, og tilskuddet vurderes på det foreliggende grundlag at være på et realistisk niveau. Under forudsætning af uændret aktivitetsniveau fastholdes driftstilskud til banerne, alt andet lige, på 2007 niveau, således at der alene sker

refusion for stigninger i lønninger, hvilket svarer til en fastfrysning af de enkelte baners driftstilskud.

Efter tilpasning af driftstilskud til forbundene for 2007, fastholdes dette, alt andet lige, på 2007 niveau, således at der alene sker refusion for stigninger i lønninger.

5.1 Mål 1:

Tilpasse banernes og forbundenes drift og formueforhold		Frist	Målemetode
Resultatkrav:	1) Fastfrysning af de årlige driftstilskud bortset fra refusion for stigninger i lønninger	Årligt fra 2007	Regnskabstal
	2) Over perioden sikre gns. positive driftsresultater	2009	Regnskabstal

Mål 2: Udvikle strukturen inden for sporten for at optimere det samlede ressourceforbrug

En væsentlig del af strukturen indenfor sporten udgøres af opdrættere, trænere og jockeyer, der typisk er selvstændige erhvervsdrivende, som HFF ikke har direkte indflydelse på, og som derfor kun indirekte indgår i planer om udvikling af strukturen.

HFFs direkte muligheder for at påvirke strukturer indenfor sporten er begrænset til sportens organisationer bestående af de 2 forbund Dansk Travsports Centralforbund (DTC) og Dansk Galop samt de 9 væddeløbsbaner.

De senere års udvikling i sportens organisation afspejler udviklingen i aktivitetsniveau og økonomi, der er beskrevet i vedlagte "Notat vedrørende udviklingen i hestevæddeløbssporten i Danmark 2000-2005", som er lavet i forbindelse med udarbejdelse af kontrakten med Kulturministeriet.

Det administrative personale på banerne og i forbundene er de seneste 6 år reduceret fra 43 til 33 personer. En række administrative opgaver, der tidligere blev udført af banerne, er overtaget af forbundene, og der er oprettet fælles løbssekretariater for henholdsvis travløb og galopløb med det formål at koordinere, planlægge og gennemføre løbsudskrivning mv.

Selv om antallet af administrative medarbejdere er reduceret til et minimum, skal det til stadighed vurderes, om der er yderligere mulighed for effektivisering i arbejdsopgaverne mellem banerne, mellem forbundene og mellem baner og forbund.

For at sikre optimal struktur og anvendelse af så få ressourcer som muligt bør en række aktiviteter mellem banerne koordineres, ligesom mulighederne for at etablere en arbejdsdeling mellem banerne skal vurderes, så ikke alle baner skal være udbygget til alle aktiviteter.

5.1 Mål 2:

Udvikle strukturen inden for sporten		Frist	Målemetode
Resultatkrav:	3) Fælles løbsudskrivning er etableret og fungerer	2007	Konstatering
	4) Arbejdsdeling og implementeringsplan mellem banerne er fastlagt	2008	Dokumentation i form af beskrivelse
	5) Arbejdsdeling og implementeringsplan mellem forbund og baner er fastlagt	2008	Dokumentation i form af beskrivelse

Mål 3: Øge brugen af partnerskaber med private og offentlige virksomheder om sponsorater

En af mulighederne for at skabe forbedret indtjening på væddeløbsbanerne er et samarbejde med virksomheder om partnerskaber, hvor virksomhederne mod betaling af sponsorater, som modydelse fra banerne bl.a. får mulighed for, løbende og i forbindelse med begivenhederne på banerne, at profilere virksomheden og virksomhedens produkter samt afhold events og lignende på banernes anlæg.

Banerne har allerede i forskelligt omfang indgået partnerskaber om sponsorater, men det er vurderingen, at potentialet på det nuværende grundlag ikke er udnyttet, og banernes indsats på området skal styrkes.

Gennem årlige tilskud til landsdækkende og lokal markedsføring samt tilskud til et kursusforløb for de ansvarlige for de enkelte baner omkring sponsorater og indgåelse af partnerskaber med virksomheder, vil HFF understøtte banernes bestræbelser på at opnå nye sponsorindtægter, og et af incitamenterne for banerne vil bl.a. være, at disse ikke vil blive modregnet i driftstilskuddene fra HFF.

Da de enkelte baner er organiseret som selvstændige selskaber, er det disses ledelser, der er ansvarlige for at der opnås den ønskede stigning i de enkelte baners sponsorindtægter. HFF vil føre tilsyn med udviklingen heri og årligt drøfte denne med de enkelte baner i forbindelse med gennemgangen af banernes økonomi.

5.1 Mål 3:

Øge brugen af partnerskaber om sponsorater

		Frist	Målemetode
Resultatkrav:	6) Der er gennemført relevant kursusforløb om partnerskaber og sponsorater for alle banerne	2008	Konstatering
	7) Der er opnået en generel stigning i banernes sponsorindtægter	Årligt fra 2008	Regnskab for banernes sponsorindtægter
	8) Der er gennemført landsdækkende såvel som lokal markedsføring	Årligt fra 2008	Redegørelse over gennemførte aktiviteter

5.2. Anerkendt kulturtilbud for alle

Mulighederne for at gøre Hestevæddeløbssporten til et anerkendt kulturtilbud for alle er til stede. Sporten er typisk en familiesport, hvor ægtefæller, børn og eventuelt andre familiemedlemmer følges ad, eller hvor banerne besøges sammen med venner og bekendte.

Mål 1: Øge kendskabet til og fremme interessen sporten, ikke mindst hos unge

HFF vil gennem forøget markedsføring arbejde på generelt at øge kendskabet til og interessen for sporten. Dette skal give sig udslag i øget besøgstal på banerne, flere solgte eksemplarer af bladet "Trav & Galop" og flere besøg på sportens hjemmeside.

Hestevæddeløbssportens Trykcenter udgiver i samarbejde med forbundene og banerne bladene "Væddeløbsbladet" og "Løbsguiden" og står for sportens hjemmeside "travoggalop.dk". For at understøtte markedsføringen af sporten er det nødvendigt med en fornyelse af produkterne, og "Løbsguiden" relanceres som "Trav og Galop" i helt nyt lay-out, og ny moderne hjemmeside implementeres i 2007. Parallelt med disse tiltag omlægges driften af Trykcenteret, idet en række funktioner outsources med henblik på at opnå en forbedret økonomi omkring selskabet og dets produkter. HFF medvirker i disse forbedringer for sporten ved, i en periode, at stille likviditet til rådighed for omlæggningerne.

For at give mulighed for en bredere orientering om HFF og HFFs aktiviteter etableres en informativ og velfungerende hjemmeside for HFF.

5.2 Mål 1:

Øge kendskab til og fremme interesse for sporten		Frist	Målemetode
Resultatkrav:	9) Antallet af besøgende på banerne stiger 5 % årligt	Årligt fra 2008	Optælling
	10) Antal solgte eksemplarer af bladet "Trav & Galop" stiger med 5 % årligt	Årligt fra 2007	Optælling
	11) Der er etableret velfungerende og informativ hjemmeside for HFF	2007	Konstatering
	12) Antal besøg på sportens hjemmeside stiger 5 % årligt	Årligt fra 2008	Optælling
	13) Resultat af brugerundersøgelse viser generel fremgang for sporten på relevante parametre	2010	Resultat af brugerundersøgelse

Mål 2: Godt kulturtilbud til alle

HFF vil støtte særlige begivenheder og faciliteter på banerne for derved at skabe bred lokal interesse for og adgang til oplevelser på væddeløbsbanen. Indsatsen skal sikre en positiv udvikling af spillet og gøre hestevæddeløb til et godt kulturtilbud til alle.

Vurderingen af sporten som et godt kulturtilbud kræver bl.a., at vigtige publikumsfaciliteter er tilfredsstillende. F.eks. skal der på alle baner med løbsafvikling

forefindes egnede og godkendte handicapfaciliteter, ligesom der skal være egnede og godkendte børnefaciliteter på disse baner.

Målet er, at brugerundersøgelsen i 2010 viser fremgang på alle relevante parametre vedrørende publikumsforhold.

5.2 Mål 2:

Godt kulturtilbud til alle		Frist	Målemetode
Resultatkrav:	14) Der er etableret egnede og godkendte handicapfaciliteter på alle baner med løbsafvikling	2009	Konstatering
	15) Der er etableret egnede og godkendte børnefaciliteter på alle baner med løbsafvikling	2009	Konstatering
	16) Resultat af brugerundersøgelse viser fremgang i tilskuernes vurdering af relevante parametre	2010	Resultat af brugerundersøgelse

5.3. Ansvarlighed og professionalisme

HFF vil gennem en konsekvent investeringspolitik sikre den enkelte bane de nødvendige faciliteter til en troværdig og forsvarlig afvikling af træning og hestevæddeløb.

Mål 1: Sikre troværdig og forsvarlig afvikling af træning og hestevæddeløb

Troværdigheden af kendelser fra dommere og andre løbsofficials er af essentiel betydning for både spillere, tilskuere og deltagerne i løbene. HFF finansierer derfor installation af særlige dommerkamerasystemer baseret på nyeste teknologi og nye målfotoanlæg på alle baner.

5.3 Mål 1:

Sikre troværdig og forsvarlig afvikling af træning og hestevæddeløb		Frist	Målemetode
Resultatkrav:	17) Der er installeret anerkendte dommerkameraer og målfotoanlæg på alle baner	2007	Konstatering

Mål 2: Understøtte arbejdet med dopingfri sport, såvel for heste som for sportens udøvere

HFF understøtter arbejdet med dopingfri sport, såvel for heste som for sportens udøvere, samt alkoholfri sport for udøvere. Formålet med det præventive arbejde er at undgå doping- eller alkoholpåvirkede sportsudøvere.

Der er planlagt etablering af en overbygning, direkte under HFF, på den dopingkontrol, der allerede udføres af sporten.

Hidtil har der kun været udført dopingkontrol på heste, og for at medvirke til at sikre en dopingfri hestevæddeløbssport, vil HFF i samarbejde med forbundene og Anti Doping Danmark (ADD) udvide denne kontrol til også at omfatte kuske og ryttere.

5.3 Mål 2:

Understøtte arbejdet med dopingfri sport		Frist	Målemetode
Resultatkrav:	18) En overbygning på den eksisterende dopingkontrol af heste er etableret og taget i brug	2007	Dokumentation i form af underskrevet aftale
	19) Der er indgået samarbejdsaftale med ADD om dopingtests af kuske og ryttere	2008	Dokumentation i form af underskrevet aftale

Mål 3: Fortsætte arbejdet med sikring af børn og unge mod seksuelle overgreb

HFF ønsker, at hestevæddeløbssporten skal være en sport, hvor børn er sikret mod seksuelle overgreb.

Der er indført kontrolfunktioner gennem forbundenes skærpede regler for opnåelse af trænerlicens, hvor der indhentes Børneattest, inden licenser udstedes.

Kontrolfunktionerne er fuldt ud etableret i 2006, og HFF vil i samarbejde med forbundene sikre, at der sker en løbende kontrol i forbindelse med udstedelse og fornyelse af licenser.

Formålet med det præventive arbejde er at undgå, at personer der er dømt for seksuelle overgreb mod børn og unge, har tilknytning til hestevæddeløbssporten.

5.3 Mål 3:

Fortsætte arbejdet med sikring af børn og unge mod seksuelle overgreb		Frist	Målemetode
Resultatkrav:	20) Der er indgået aftale med forbundene om løbende kontrol i forbindelse med udstedelse og fornyelse af trænerlicenser	2007	Dokumentation i form af underskrevet aftale

Mål 4: Forbedre trænerens kvalifikationer gennem uddannelse

Hestevæddeløbssportens udøvere bør have en relevant og ajourført viden. HFF vil medvirke hertil gennem finansiering af et udbud af relevante kurser for trænere m.fl.

Med henblik på at forbedre trænerens forståelse for forretningsmæssige sammenhænge, vil der bl.a. blive fokuseret på emner som kundepleje og økonomi mv.

5.3 Mål 4:

Forbedre trænerens kvalifikationer gennem uddannelse		Frist	Målemetode
Resultatkrav:	21) Alle trænere får tilbudt relevant videreuddannelse	Fra 2008	Dokumentation i form af kursustilbud til alle trænere fra forbundene

Mål 5: Støtte udviklingen i avlsarbejdet

Hestevæddeløbssportens fødekæde er tilgang af nye heste til sporten hvert år. Antallet af heste har i gennem en periode vist fald, men forventes fremover at stige som følge af den positive udvikling i sporten,

der bl.a. er afledt af det forhøjede præmieniveau i løbene, den igangværende unghestesatsning og væksten i opdrætterpræmierne.

5.3 Mål 5:

Støtte udviklingen i avlsarbejdet

		Frist	Målemetode
Resultatkrav:	22) Tilgang af nye heste stiger årligt indtil niveauet fra år 2000 er nået	Årligt fra 2008	Antal dansk fødte heste stiger årligt med 5 %

Mål 6: Forbedre hestevæddeløbssportens omdømme

Fokus har gennem en periode været væk fra hestevæddeløbssporten. Den gennemførte spørgeskemaundersøgelse viser imidlertid, at sporten er en sportsgren for hele familien.

Dette imageskabende element bør sammen med andre positive og folkelige elementer indgå i markedsføringen af sporten. Der skal bl.a. satses på markedsføring af sportens spændende begivenheder, de gode heste, interessante profiler og succeser i sporten.

5.3 Mål 6:

Forbedre hestevæddeløbssportens omdømme

		Frist	Målemetode
Resultatkrav:	23) Resultatet af brugerundersøgelsen viser, at mindst 75 % mener, at sportens omdømme er forbedret	2010	Resultat af brugerundersøgelsen

6. Kontraktøkonomi

Til gennemførelse af HFFs formål modtager fonden hvert år tilskud fra Kulturministeriet. Dette tilskud er fastsat som en fast procentandel af Kulturministeriets samlede tildeling af Tips- og Lottomidler. Tilskuddet andrager 8,20 % af de midler, der i henhold til loven skal fordeles af Kulturministeriet.

Kontraktens bevillingsmæssige grundlag fremgår af nedenstående tabel:

Budget 2006-2010 (i tkr.)	2006		2007		2008		2009		2010	
Drift, bevillinger og fondskapital	Tkr.	%	Tkr.	%	Tkr.	%	Tkr.	%	Tkr.	%
Indtægter:										
Modtaget fra Kulturministeriet	87.000	99	87.000	99	87.000	99	87.000	99	87.000	99
Andre indtægter	1.200	1	1.200	1	1.200	1	1.200	1	1.200	1
Indtægter i alt	88.200	100	88.200	100	88.200	100	88.200	100	88.200	100
Udgifter:										
Drift af baner og forbund	31.564	40	31.858	40	32.000	40	32.000	40	32.000	39
Præmier og lignende	43.445	55	43.368	56	43.500	55	43.500	55	43.500	55
Andre uddelinger	600	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Markedsføring	1.650	2	2.325	3	2.400	3	2.400	3	2.500	3
Resultatkontrakt-projekter	200	0	500	1	500	1	500	1	500	1
Adm., regnskab og revision	1.000	1	1.000	1	1.000	1	1.000	1	1.000	1
Udgifter i alt	78.459	100	79.051	100	79.400	100	79.400	100	79.500	100
Resultat før bevillinger	9.741		9.149		8.800		8.800		8.700	
Bevillinger til baner	17.000		10.000		9.000		9.000		9.000	
Fondskapital ultimo	47.807		46.956		46.756		46.556		46.256	

7. Rapportering af resultater

HFF rapporterer årligt i årsberetningen om opfyldelsen af mål og resultatkrav efter de til enhver tid gældende regler og retningslinier herfor. Der afholdes et årligt møde i 1. kvartal mellem Kulturministeriet og HFF om det forgangne års opfyldelse af mål og resultatkrav.

I forbindelse med rapporteringen for kontraktens næstsidste år skal HFF udarbejde en samlet rapportering om resultatopnåelsen i hele kontraktperioden, dvs. om de hidtidige resultater og de forventede resultater i resten af perioden. Rapporteringen er en del af grundlaget for forhandlinger om ny resultatkontrakt.

8. Kontraktens status

Denne resultatkontrakt er ikke en kontrakt i almindelig juridisk forstand. Der ændres ikke ved ministeransvaret og de almindelige instruktionsbeføjelser i forholdet mellem departement og institutionen. Gældende lovgivning og hjemmelskrav, budget- og bevillingsregler, overenskomster mv. skal følges, med mindre der er tilvejebragt hjemmel til fravigelse. Departementet kan tilbagekalde eller ændre kontrakten eller dele heraf i kraft af de almindelige instruktionsbeføjelser.

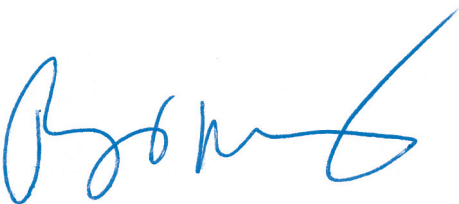
Som udgangspunkt skal mindre ændringer af ansvarsområde eller af aftalte målsætninger håndteres inden for de aftalte bevillingsmæssige rammer. Det samme gælder for mindre bevillingsmæssige ændringer, som i udgangspunktet ikke giver anledning til en ændret opgavesammensætning eller ændringer i de krav, der stilles i forbindelse hermed.

Større ændringer af HFFs opgaver og aktiviteter eller af aftalte målsætninger vil altid give anledning til en genforhandling af HFFs bevillingsmæssige grundlag. Omfattende ændringer i HFFs bevillingsmæssige grundlag vil kunne give anledning til en genforhandling af resultatkontrakten.

Resultatkontrakten er ikke til hinder for, at der sker tilførsel eller bortfald af bevillinger i forbindelse med ressortændringer.

Den 10 april 2007

Kulturministeriet



Brian Mikkelsen
Kulturminister

Hestevæddeløbssportens Finansierings Fond



Bent Knie-Andersen
Formand

Bilag

Bilag 1: Notat vedrørende udviklingen i hestevæddeløbssporten i Danmark 2000-2005

Bilag 2: Resultater af Spørgeskemaundersøgelsen 2006

HFF

Hestevæddeløbssportens
FinansieringsFond

Strandvejen 203 • 2900 Hellerup • Tlf.: 3930 3919